

MINISTERES DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE
(Mauritanie et Sénégal)



Projet de Renforcement de la coopération transfrontalière pour une meilleure gestion et
restauration des écosystèmes dans le delta du Sénégal (Mauritanie et Sénégal)

STRATEGIE DE COMMUNICATION DE LA RBTDS

VERSION FINALE

2023

Table des matières

<u>PREMIERE PARTIE</u>	5
<u>INTRODUCTION</u>	5
1. <u>Présentation de la Réserve de Biosphère Transfrontière du Delta du fleuve Sénégal (RBTD)</u>	5
2. <u>Les organes de gouvernance de la RBTD</u>	8
3. <u>La vision, les objectifs et les stratégies de gestion de la RBTD</u>	10
4. <u>Présentation du projet de renforcement de la coopération transfrontalière pour une meilleure gestion et restauration des écosystèmes dans le delta du Sénégal</u>	10
5. <u>Méthodologie et environnement communicationnel</u>	12
➤ <u>Documents utilisés pour la stratégie</u>	12
➤ <u>L'environnement communicationnel</u>	12
<u>DEUXIEME PARTIE</u>	144
<u>OBJECTIFS ET ÉLEMENTS DE LA STRATEGIE</u>	14
1. <u>OBJECTIFS DE LA STRATEGIE</u>	14
2. <u>METHODOLOGIE</u>	144
3. <u>ÉLEMENTS DE LA STRATEGIE</u>	155
<u>TROISIEME PARTIE</u>	211
<u>PLAN OPERATIONNEL DE LA STRATEGIE</u>	211
1. <u>CADRE DE LA STRATEGIE</u>	211
2. <u>ACTIVITES ET BUDGET</u>	255
3. <u>MISE EN ŒUVRE DE LA STRATEGIE</u>	277
4. <u>SUIVI ET ÉVALUATION DE LA STRATEGIE</u>	312
5. <u>CADRE DE SUIVI-EVALUATION DE LA STRATEGIE DE COMMUNICATION</u>	333
<u>CONCLUSION</u>	377
<u>Bibliographie</u>	38

Liste des tableaux

Tableau 1. Aperçu des parties prenantes du projet.....	16
Tableau 2. Cadre de planification de la Stratégie-Composante 1.....	22
Tableau3. Cadre de planification de la Stratégie-Composante 2.....	23
Tableau4. Cadre de planification de la Stratégie-Composante 3.....	24
Tableau5. Activités et budget.....	25
Tableau6. Plan de travail.....	28
Tableau7. Fiche d'évaluation.....	32
Tableau8. Suivi-Evaluation.....	33

Liste des Figures

Figure 1 : Carte de zonage de la RBTDS.....	8
---	---

Liste des abréviations

AMP	Aire Marine Protégée
BIPRAMP	Bureau d'Information des Parcs, Réserves et Aires Marines Protégées
COMDEV	Communication pour le développement
CN	Comité National
CST	Commission Scientifique et Technique
CTO	Comité National Orientation
DAMCP	Direction des Aires Marines Protégées
DEEC	Direction de l'Environnement et des Etablissements Classés
DEFCCS	Direction des Eaux et Forêts, Chasses et Conservation des Sols
DPN	Direction des Parcs Nationaux
DREED	Délégation Régionale Environnement et Développement Durable
EIA	Entretien Individuel Approfondi
FAO	Organisation des Nations Unies pour l'Alimentation et l'Agriculture
FEM	Fonds pour l'Environnement Mondial
GRN	Gestion des Ressources Naturelles
MEDD/SN	Ministère de l'Environnement et du Développement Durable/Sénégal
MEDD/MR	Ministère de l'Environnement et du Développement Durable/Mauritanie
OMVS	Organisation pour la Mise en Valeur du Fleuve Sénégal
ONG	Organisation non gouvernementale
PND	
PNOD	Parc National des Oiseaux du Djoudji
PNLB	Parc National de la langue de barbarie
PRCM	Partenariat Régional pour la Conservation de la zone côtière et Marine
RBTDS	Réserve de Biosphère Transfrontière du Delta du Delta du Fleuve Sénégal
RNC	Réserve Nationale Communautaire
RTS	Radiotélévision Sénégalaise
SOGED	Société de Gestion et d'Exploitation du barrage de Diama
UGT	Unité de Gestion Transfrontalière
UNESCO	Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture
UICN	Union Internationale pour la Conservation de la Nature

PREMIERE PARTIE

INTRODUCTION

A l’instar des autres pays de la planète, le Sénégal et la Mauritanie sont confrontés, sur plusieurs parties de leur territoire, à de sérieux problèmes environnementaux. Ces dysfonctionnements laissent planer de graves menaces sur la biodiversité, les activités économiques et le cadre de vie des populations.

Initié par les gouvernements de la Mauritanie et du Sénégal et en collaboration avec l’Union Internationale pour la Conservation de la Nature (**UICN**), le projet relatif à la Réserve de Biosphère Transfrontière du Delta du Fleuve Sénégal « Renforcement de la coopération transfrontière pour une meilleure gestion et une restauration des écosystèmes dans le Delta du fleuve Sénégal (Mauritanie et Sénégal) » a démarré ses activités en Mars 2022.

Financé par le Fonds pour l’Environnement Mondial (**FEM**) le projet ambitionne d’identifier et de mettre en œuvre des stratégies de restauration et de protection des écosystèmes, de promouvoir une utilisation durable des ressources et d’entreprendre des activités génératrices de revenus durables.

Ce travail qui vise à concilier restauration des dégradations constatées, protection du delta du Sénégal et développement économique durable se fera de manière inclusive en favorisant un dialogue fécond et des échanges permanents entre toutes les parties prenantes.

L’élaboration de cette présente stratégie de communication va permettre de renforcer la compréhension de la vision, du mandat, des objectifs et des stratégies de la **RBTD** par les différentes parties prenantes. L’objectif final recherché étant de susciter une forte implication de tous les acteurs et un changement de comportements pour atteindre les résultats du projet.

1. Présentation de la Réserve de Biosphère Transfrontière du Delta du fleuve Sénégal (RBTD)

La Réserve de Biosphère Transfrontière du Delta du Fleuve Sénégal (RBTD) est constituée d’une mosaïque d’aires protégées de statuts divers, de zones agricoles, pastorales et halieutiques ainsi que d’établissements humains.

Elle couvre une superficie totale de 641 768 ha dont 562 470 ha en zone continentale et 79 298 ha en zone maritime (Guedegbe, 2008)¹. La répartition par pays est la suivante.

- Mauritanie : 186 908 ha dont 127 914 ha pour la partie continentale et 58 994 ha pour la partie maritime ;
- Sénégal : 454 860 ha dont 434 556 ha pour la partie continentale et 20 304 ha pour la partie marine.

La RBTDS abrite une grande diversité d'écosystèmes (Diouf, 2016)² :

- Des habitats marins et côtiers (Sénégal : AMP de Saint-Louis et le Parc de la Langue de Barbarie ; Mauritanie : Réserve de Chatt Boul et bassin de N'Thiallakh) ;
- Des milieux fluvio-lacustres (Sénégal : Parc National des Oiseaux du Djoudj et les Trois Marigots, Réserve du Ndiaël ; Mauritanie : Parc National du Diawling et marigots Khouroumbame et N'Dernayé) ;
- Des mangroves sur les îles de M'Boyo en Mauritanie, et au Sud et au Nord de Saint-Louis au Sénégal ;
- Des lagunes (Réserve Spéciale de Faune de Guembeul et Sud de Saint Louis au Sénégal) ;
- Des lacs (lac de Guiers au Sénégal et de lac de N'ter et de N'Tok en Mauritanie) ;
- Des savanes et des steppes arbustives (périphérie du Parc du Djoudj et forêt de Moïdina) ;
- Des dunes côtières et des dunes intérieures : dunes de Ziré et de Birette (Mauritanie).

Conformément aux directives pour les réserves de biosphère de l'UNESCO, la RBTDS a été l'objet d'un zonage avec des aires centrales, des zones tampon et une zone de transition (Figure 1).

- **Aires centrales**

Les aires centrales sont constituées d'espaces stratégiques pour la conservation de la biodiversité, la surveillance continue des écosystèmes, la recherche et d'autres activités à faible impact (telles que l'éducation et le tourisme). Les différentes aires centrales sont constituées du Parc National du Diawling, de la Réserve de Chatt Boul (République de Mauritanie) et du Parc National des Oiseaux du Djoudj, du Parc National de la Langue de Barbarie, de la Réserve Spéciale de Faune de Guembeul, de la Réserve Spéciale d'Avifaune du Ndiaël, de la RNC de Tocc-Tocc et de la zone de protection intégrale de l'AMP de Saint-Louis (République du Sénégal). Toutes ces aires

¹ Guedegbe B., 2008. Evaluation du cadre institutionnel et législatif de gestion des Réserves de Biosphère de la zone ouest africaine francophone, UNESCO / MAB, 36 p.

² Diouf P. S., 2016. Processus de Préparation du projet GEF-UICN RBT fleuve Sénégal. IUCN et PRCM, 16 p.

centrales bénéficient d'un statut légal de protection et font l'objet de mesures de conservation particulières en raison de la forte pression humaine sur les ressources (Ngom, 2023)³.

- **Zones tampon**

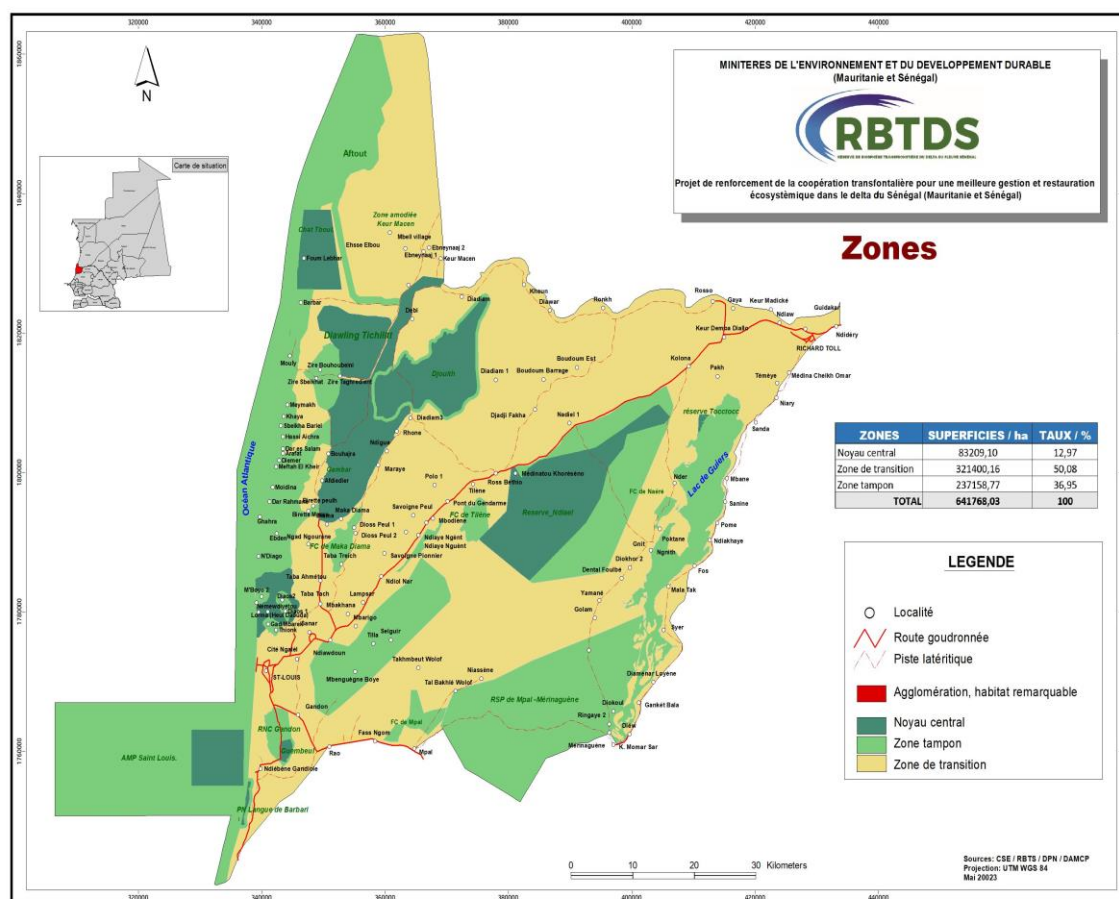
Les zones tampon jouxtent en grande partie les aires centrales. Les activités qui y sont menées ne doivent pas aller à l'encontre des objectifs de conservation assignés à l'aire centrale. C'est une zone qui est utilisée pour des activités de coopération compatibles avec les principes écologiques, dont l'éducation environnementale, les activités récréatives et la recherche fondamentale et appliquée. Elles sont constituées des dunes de Birette et de Ziré, de la dune côtière de la rive droite du bassin de N'Thiallakh et de toute la partie ouest de la dune de Ziré y compris les lacs de N'ter et de N'Tok ainsi que les deux rives des marigots Khouroumbame et N'Dernayé (République de Mauritanie) et la RNC de Gandon, les forêts classées de Mpal, Maka Diama, de Tilène et de Naéré et une grande partie de l'AMP de Saint Louis (République du Sénégal) (Ngom, 2023).

- **Zone de transition**

La zone de transition ou aire de coopération est le lieu d'activités agricoles, pastorales, halieutiques d'établissements humains et de tout autre système d'utilisation des terres. Des agglomérations urbaines comme Saint Louis, Richard Toll, Keur Macène et Ndiago et des périmètres irrigués (casiers rizicoles de Djeuss- Lampsar, de Débi-Tiguët, de Boundoum, de Ronkh et de Ross-Béthio et Bellara en Mauritanie) se superposent aux systèmes écologiques et constituent la zone de transition de la RBTDS. L'Ile de Saint Louis est classée comme site du Patrimoine Mondial depuis 2000 en raison de son passé prestigieux (ancienne capitale de l'Afrique occidentale Française et du Sénégal) et de la richesse de son patrimoine architectural et culturel (Ngom, 2023).

³ Ngom D., 2023. Examen périodique de la Réserve de Biosphère Transfrontières du Delta du fleuve Sénégal (RBTDS).
Ministères de l'Environnement et du Développement Durable de la République islamique de Mauritanie et de la République du Sénégal, UNESCO / Programme MAB, 67 p.

FIGURE 1: CARTE DE ZONAGE DE LA RBTDS



2. Les organes de gouvernance de la RBTDS

Pour la fonctionnalité de la RBTDS, trois grands types d'organes de gouvernance ont été identifiés et leurs rôles clés déterminés. Il s'agit du CTO, du CST et de deux CN.

1. Le Comité Transnational orientation (CTO).

Le CTO est composé de représentants des ministères, des autorités locales, de l'OMVS, des partenaires de la zone du projet (par exemple, les gestionnaires des aires protégées), des ONG et des institutions scientifiques et techniques, du secteur privé. Parmi les rôles clés assignés au CTO, figurent :

- Fournir une orientation et une assistance stratégiques à la vision, aux objectifs et à la gestion de RBTDS ;
- Examiner, conseiller et approuver le plan de gestion de RBTDS, les plans de travail et

- les budgets annuels, sous réserve du consentement conjoint des ministres ;
- Faciliter la coordination entre la RBTDS et d'autres organismes publics, le secteur privé, les institutions scientifiques, les communautés locales et d'autres parties prenantes ou partenaires potentiels, le cas échéant ;
 - Proposer des "sous-organes" de gouvernance et de gestion supplémentaires pour le RBTDS, le cas échéant ;
 - Promouvoir le RBTDS, y compris au sein des gouvernements de Mauritanie et du Sénégal ;
 - Entreprendre la collecte de fonds.
 - Des détails supplémentaires sur la CTO sont fournis dans la section 5 (Cadre institutionnel et modalités de mise en œuvre).

2. Le Comité Scientifique et Technique (CST).

Ce comité a été opérationnelle sur une base ad hoc. Le CST est composé de membres du réseau de recherche RBTDS (Composante 3). Parmi les rôles clés du CST figurent les suivants :

- Superviser l'établissement du système d'information RBTDS (Composante 3) ;
- Superviser le programme de recherche RBTDS, y compris assurer la coordination et la cohérence du programme de recherche (Composante 3) ;
- Valider le plan de gestion RBTDS et le plan directeur de surveillance et de recherche RBTDS ; et
- Soutenir la mise en œuvre de la stratégie de communication et du plan d'action RBTDS, en particulier en ce qui concerne la diffusion des données et la publication scientifique.

3. Deux comités nationaux (Comité National - CN).

Les CN, un pour la Mauritanie et un pour le Sénégal, ont été envisagés et créés en 2005. Depuis 2005, ils ont fonctionné par intermittence. Les principales responsabilités du CN sont les suivantes :

- Agir comme une interface régulière entre l'UGT et les autorités nationales ;
- Participer à la planification des stratégies et des activités nationales ;
- Coordonner et superviser la mise en œuvre, y compris le suivi, des activités de conservation et de développement sur le terrain figurant dans le plan de gestion du RBTDS ;
- Aider à tenir les parties prenantes, y compris les décideurs nationaux participant au CTO, informés sur le RBTDS.

Ces différents organes essentiels n'ont pas eu jusqu'à présent les moyens d'être pleinement opérationnels ou efficaces pour assurer et permettre la participation représentative des principaux groupes de parties prenantes dans la gouvernance de la RBTDS et de ses ressources naturelles.

C'est une des raisons pour lesquelles l'UGT est engagée à concevoir et mettre en œuvre une stratégie de communication qui soutient l'objectif du projet. La stratégie ciblera de nombreuses parties prenantes qui devront changer leurs comportements pour atteindre les résultats du projet, encourager la reconnaissance des valeurs naturelles et culturelles et soutenir la mise en place d'une gouvernance et d'une gestion efficaces de la RBTDS.

3. La vision, les objectifs et les stratégies de gestion de la RBTDS

La vision de la RBTDS est que « D'ici à 2050, les écosystèmes du bas delta du fleuve Sénégal et sa biodiversité sont conservés comme un espace vital pour le bien-être de l'homme et de la nature et constituent un facteur d'intégration entre les communautés locales transfrontières. »

La RBTDS a été établie comme un moyen d'intégrer les considérations environnementales, sociales et économiques tout en conciliant la restauration des écosystèmes et l'utilisation durable des ressources naturelles sur le long terme. Il vise à renforcer la coopération entre la Mauritanie et le Sénégal et à soutenir une gouvernance améliorée, un développement socio-économique et la gestion des écosystèmes.

Ce projet vise à renforcer la coopération entre les deux pays et à soutenir une gouvernance améliorée, un développement socio-économique et la gestion des écosystèmes au sein de la Réserve de Biosphère Transfrontalière du Delta du Fleuve Sénégal (RBTDS).

Les stratégies de gestion de la RBTDS sont déclinées à travers le projet de renforcement de la coopération transfrontière pour une meilleure gestion et restauration des écosystèmes dans le delta du fleuve Sénégal.

4. Présentation du projet de renforcement de la coopération transfrontalière pour une meilleure gestion et restauration des écosystèmes dans le delta du Sénégal

Le projet financé par le GEF « Renforcement de la coopération transfrontalière pour une meilleure gestion et restauration des écosystèmes dans le delta du Sénégal » est mis en œuvre par les ministères de l'environnement et du développement durable du Sénégal et de la Mauritanie (respectivement MEDD-SN et MEV-MR) en étroite coordination avec l'Union internationale pour la conservation de la nature (UICN).

L'objectif du projet est "d'appuyer l'amélioration de la gouvernance, du développement socio-économique et de la gestion des écosystèmes dans la Réserve de Biosphère Transfrontalière du Delta du Sénégal (RBTDS)".

Pour atteindre l'objectif du projet, celui-ci sera mis en œuvre par le biais de trois composantes principales

- 1. Composante 1 : Gouvernance de la RBTDS**
- 2. Composante 2 : Gestion intégrée et restauration des écosystèmes dans le delta du fleuve Sénégal**
- 3. Composante 3 : Coopération scientifique, acquisition et partage des connaissances, et surveillance et évaluation des écosystèmes**

Le projet a six résultats principaux :

- Structures de gouvernance et de gestion et processus de planification institutionnelle établis et fonctionnels ;
- Le renforcement des capacités et la formation des principales parties prenantes ont renforcé la gouvernance et les actions sur le terrain ;
- La sensibilisation et la communication contribuent à faire avancer les objectifs de la RBTDS ;
- Les écosystèmes critiques et les habitats clés sont gérés de manière durable pour protéger les ressources en eau, les forêts et la pêche et améliorer les services écosystémiques ;
- Les parties prenantes et les mécanismes de gestion de la RBTDS mobilisés pour parvenir à une meilleure utilisation des ressources naturelles et démontrer des pratiques durables ;
- La coopération scientifique est renforcée pour améliorer la collecte, l'analyse et l'apprentissage des données.

La réalisation du projet va permettre de :

- Etablir et faire fonctionner des structures de gouvernance et de gestion et un processus de planification
- Produire et mettre en œuvre un plan de gestion
- Rendre fonctionnelle la coordination transfrontalière entre les plateformes locales
- Nouer un partenariat avec le secteur privé qui va soutenir les objectifs de la RTBDS
- Gérer de manière durable les écosystèmes critiques et les habitats clés pour protéger les ressources en eau, les forêts et la pêche et améliorer les services écosystémiques
- Renforcer la coopération scientifique pour améliorer la collecte, l'analyse et l'apprentissage des données
- Faciliter la prise de décision et la gestion participative grâce aux processus de collecte de données transfrontalières

5. Méthodologie

➤ Documents utilisés pour la stratégie

La lecture du document de projet et les nombreux entretiens réalisés avec différents acteurs ont permis de mettre en exergue les atouts, les potentialités et les contraintes qui existent. Ce travail de collecte de données a permis aussi et surtout d'identifier les approches communicationnelles et les outils et supports à utiliser pour assurer une bonne communication afin de favoriser une atteinte des objectifs de la RBTDS.

Les résultats de ce travail ont permis également de bien cerner les éléments essentiels et de jeter les bases de la stratégie.

Le consultant s'est inspiré du guide méthodologique d'élaboration d'une stratégie de communication multimédia publié en 2002 par la FAO pour élaborer le présent document.

➤ L'environnement communicationnel

Pour élaborer la stratégie de communication pour sensibiliser les publics cibles à la vision, aux objectifs et aux stratégies de gestion de la RBTDS, un état des lieux détaillé a été entrepris.

L'état des lieux qui a été dressé pour l'élaboration de la stratégie de communication de la RBTDS a permis d'émettre des constats et de formuler des recommandations.

. Parmi ces éléments nous pouvons retenir :

- La bouche à oreille et son prolongement à travers l'utilisation du téléphone portable constituent au sein des populations les principaux canaux de transmission de l'information dans les zones d'intervention de la RBTDS ;
- Un certain nombre d'acteurs comme les chefs de village, les membres des comités inter-villageois, les imams, les leaders d'opinion traditionnels, les responsables de collectivités territoriales qui peuvent permettre au projet de toucher ses cibles ;
- L'existence d'un bon réseau de télécommunication qui couvre l'ensemble du delta aussi bien sur la rive droite que sur la rive gauche rend le contexte favorable pour une bonne dissémination des messages et de l'information. Le développement de l'internet a favorisé également l'émergence d'outils performants de communication tant sur le plan national

que sur le plan local et qui peuvent grandement contribuer à gagner la bataille de la communication.

- Le projet peut également s'appuyer sur un réseau de médias avec des radios communautaires qui ont été identifiées, des radios commerciales, une antenne régionale de la chaîne nationale (RTS) à St-Louis et une antenne de l'agence Mauritanienne de l'Information (AMI) à Rosso. Les télévisions nationales du Sénégal et de la Mauritanie peuvent être mises à contribution ainsi que certaines télévisions privées.
- Le faible niveau de connaissance de la RBTDS due au fait qu'il n'y jamais eu de stratégie de communication de la RBTDS depuis sa création en 2005. Une plus grande vulgarisation des actions menées et une large sensibilisation sur sa vision permettraient d'accroître le degré d'implication et d'appropriation des parties prenantes et de partager, à une très grande échelle, les bonnes pratiques prônées par le projet.

DEUXIEME PARTIE

Objectifs et Éléments de la stratégie

1. Objectifs de la stratégie

Accroître l'adhésion de l'ensemble des parties prenantes (communautés locales, représentants des membres et autres partenaires) à la vision de la RBTDS et leur implication dans la gestion de la RBTDS.

Amplifier le changement de comportement des communautés locales synonyme de reconnaissance des valeurs naturelles et culturelles de la RBTDS.

Accroître la vulgarisation des bonnes pratiques et des leçons apprises du projet aux niveaux national et international

Les objectifs spécifiques de la stratégie sont les suivants :

Améliorer les connaissances des populations bénéficiaires, des différents acteurs socio-économiques et des partenaires (gestion de l'eau, stratégie d'utilisation durable des ressources naturelles, maintien et restauration des valeurs et fonctions naturelles des écosystèmes, atténuation des impacts des facteurs de stress comme les changements climatiques)

Accroître les interactions entre toutes les parties prenantes

Améliorer la gouvernance et la gestion de la RTBDS

Accroître la visibilité de la RBTDS (Présentation de l'espace et des spécificités de la RBTDS, des actions réalisées, des expériences et des leçons apprises)

2. Méthodologie

Une analyse de la situation à travers le document de projet et une évaluation de l'environnement communicationnel ont permis d'abord de comprendre le contexte dans lequel intervient la RBTDS et d'identifier ensuite les problèmes qui peuvent être résolus grâce à la communication. Cet exercice a facilité l'identification des différentes parties prenantes du projet ainsi que la segmentation des cibles à qui seront adressés les messages. C'est une approche multimédia qui a été choisie pour bien toucher les cibles.

Néanmoins, il a été décidé de privilégier la radio, l'exploitation des canaux socio-traditionnels et l'utilisation des outils internet, comme WhatsApp, largement présents dans la zone d'intervention du projet et facilitant la diffusion de messages et d'informations sur le web.

Grâce à une bonne couverture mais aussi et surtout grâce à l'utilisation des langues nationales la radio demeure très accessible aux populations qui constituent la cible principale. De surcroît elle favorise la participation de ces dernières qui pourront intervenir à travers des interviews et via le téléphone qui est largement répandu ou lors des émissions décentralisées réalisées sur le terrain. Elle facilite également une prise en compte de l'aspect genre avec la prise en charge des préoccupations des femmes aussi bien dans le contenu des émissions que dans les horaires de diffusion. Des techniciens échangeront avec les cibles sur le bien-fondé de la restauration des écosystèmes dégradés, la préservation de la diversité biologique et le profit qu'elles peuvent en tirer à travers le développement d'activités génératrices de revenus.

L'exploitation des canaux traditionnels comme la chanson et le théâtre populaire permettront aussi de toucher une population majoritairement analphabète. Les chansons qui seront composées, en adéquation avec les messages destinés aux bénéficiaires, et qui seront ensuite diffusées sur les radios partenaires du projet et sur d'autres supports pourront très rapidement faire l'objet d'appropriation par les populations cibles.

Le système éducatif, notamment les écoles du primaire et du secondaire sera mis à contribution pour pérenniser les actions de la RBTDS et induire un changement de comportement sur la durée.

L'utilisation de visuels pour favoriser une plus grande visibilité des activités menées par le projet et l'organisation de cadres d'échange (réunions entre les différentes parties prenantes, visites d'échange de bonnes pratiques) viendront renforcer les actions de communication citées plus haut.

3. Éléments de la stratégie

Afin de faire de la stratégie un outil efficace, une attention particulière a été accordée à cinq éléments clés. A savoir :

Les Cibles

Le projet de RBTDS a pour cible les populations qui vivent dans l'espace couvert par la réserve, les collectivités territoriales, les agents des administrations des deux pays et les différents acteurs qui interviennent au sein de la réserve (association de la société civile, structures d'enseignement et de recherche, secteur privé)

Les différentes parties prenantes de la RBTDS ont été identifiées et pour une cohérence avec les objectifs que cherche à atteindre la stratégie, les cibles qui doivent être touchées ont été clairement déterminées.

TABEAU 1 : APERÇU DES PARTIES PRENANTES DU PROJET ET LEUR ENGAGEMENT DANS LE PROJET

Partie prenante	Engagement dans le projet	Moyens de l'engagement	Partie responsable
L'Etat et les collectivités décentralisées du Sénégal et de la Mauritanie	- Acteurs nationaux - Reconnaître le mandat transfrontalier officiel de la RBTDS - Coordination des activités transnationales et nationales	- Figurera dans les structures de gouvernance établies pour La RBTDS - Participer à des réunions nationales ou transfrontalières - Engagement par le biais de communications écrites, d'e-mails, de réunions en face à face	- Unité de Gestion Transfrontalière (UGT) et Comité de Pilotage (CP) - ME (animation)
Ministères en charge de l'Environnement	- Acteurs nationaux - Principaux partenaires institutionnels et d'exécution, à ce titre plusieurs directions du MEV-MR et du MEDDTE-SN seront impliquées à différents niveaux de gestion du projet, et mèneront des actions de sensibilisation auprès d'autres départements ministériels, d'institutions publiques, d'institutions académiques ou de recherche, d'ONG, etc. - S'associera au projet pour la mise en œuvre des activités et collaborera activement au suivi et à la recherche, y compris la collecte, la gestion et l'analyse des données. - Rôle important dans la réplication et la durabilité institutionnelle - En Mauritanie, la DPN assureront la direction technique et seront activement impliquées dans la planification et la mise en œuvre du projet. La DREDD devrait également être une partie prenante active dans l'avancement des objectifs de ce projet. Enfin, le Point Focal Opérationnel du GEF au sein du MEV-MR appuiera la mise en œuvre du projet. - Au Sénégal, la DPN sera le principal partenaire d'exécution du projet et assurera la direction technique. Le personnel de la DPN détaché dans les aires protégées formant les zones centrales de la RBTDS, du PNOD et du PNLB, sera engagé dans la mise en œuvre du projet (voir ci-dessous). DEFCCS et le DAMCP seront également étroitement associés à la planification et à la mise en œuvre des activités du projet compte tenu de leurs mandats respectifs pour la gestion de certains domaines clés de la RBTDS, avec des responsabilités spécifiques en ce qui concerne : la participation aux consultations et aux négociations avec les groupes de parties prenantes ; l'élaboration de plans locaux de restauration des écosystèmes ; et surveiller les impacts environnementaux du projet sur l'environnement ainsi que ses contributions à l'amélioration de la résilience et de la capacité d'adaptation des communautés. La DEEC sera engagée pour apporter un soutien en matière de changement climatique. Le point focal opérationnel du GEF au sein de la DEEC facilitera la mise en œuvre du projet. Le BIPRAMP offre l'opportunité d'héberger des activités de communication soutenant La RBTDS.	- Figurera dans les structures de gouvernance et/ou de gestion mises en place pour La RBTDS - Participer à des réunions nationales ou transfrontalières - Dirigera le processus pour rendre le cadre RBTDS officiel - Participer aux réunions de gouvernance et de gestion de la RBTDS, aux ateliers, etc. - Engagement par le biais de communications écrites, d'e-mails, de réunions en face à face	UGT et CP
Autres départements ministériels et autres établissements publics	- Acteurs nationaux - Définir l'agenda et représenter les différents secteurs	- Peut figurer dans les structures de gouvernance et/ou de gestion établies pour La RBTDS (selon le mandat et l'influence) - Peut participer aux réunions, ateliers, etc. de la RBTDS.	- UGT et CP - MEDDTE (animation)
Délégations régionales, dont la DREDD	- Acteurs nationaux - Travailler avec les autorités pour établir la GRN - Travailler en collaboration avec les intervenants pour élaborer et mettre en œuvre des règlements sur les ressources	- Figurera dans les structures de gouvernance et/ou de gestion mises en place pour La RBTDS - Participer aux réunions de gouvernance et de gestion de la RBTDS, aux ateliers, etc. - Engagement par le biais de communications écrites, d'e-mails, de réunions en face à face	UGT et CP

Partie prenante	Engagement dans le projet	Moyens de l'engagement	Partie responsable
	Fournir une assistance technique dans plusieurs domaines de GRN		
OMVS (Sénégal River Basin Development Authority / Organisation pour la Mise en Valeur du fleuve Sénégal)	- Acteur régional - Le CH de l'OMVS sera représenté dans l'organe de gouvernance pertinent de la RBTDS (c'est-à-dire le CTO) et sera étroitement impliqué dans la coordination, la planification et la mise en œuvre du projet. - La Direction de l'Environnement et du Développement Durable de l'OMVS HC sera l'interlocuteur principal avec l'équipe de maîtrise d'ouvrage pour la coordination au quotidien. Le projet collaborera avec les initiatives de l'OMVS pour collecter et gérer les données afin de favoriser le suivi, l'apprentissage et la prise de décision éclairée, y compris dans le cadre de la gestion RBTDS. - L'étroite collaboration et les échanges en cours existant entre l'administration du PND et la SOGED, qui visent à gérer de manière concertée les infrastructures hydrauliques régulant les crues saisonnières des zones humides de l'aire protégée, seront poursuivies, renforcées et intensifiées au sein de le cadre du projet.	- Figurera dans les structures de gouvernance et/ou de gestion mises en place pour La RBTDS - Participer aux réunions de gouvernance et de gestion de la RBTDS, aux ateliers, etc. - Engagement par le biais de communications écrites, d'e-mails, de réunions en face à face DEEC BIPRAMP GRN PND SOGED	- UGT et CP - MEDDTE (animation)
Comités nationaux de l'UNESCO au Sénégal et en Mauritanie	- Acteurs nationaux - Agence de concertation pour l'information, l'orientation et l'accompagnement sur l'avancement des objectifs de la RBTDS et du Programme Homme et Biosphère (MAB) - Promotion de partenariats, aux niveaux régional, national et local	- Figurera dans les structures de gouvernance et/ou de gestion mises en place pour La RBTDS - Participer aux réunions de gouvernance et de gestion de la RBTDS, aux ateliers, etc. - Engagement par le biais de communications écrites, d'e-mails, de réunions en face à face	UGT et CP
Organisations non gouvernementales, y compris Membres et commissions de l'UICN	- Parties prenantes (différents niveaux) - Sources de connaissances - Partenaires pour la mise en œuvre de certaines activités - Fournir un support technique - Bénéficiaires potentiels des activités de renforcement des capacités (local) - Représenter les intérêts des membres	- Peut figurer dans les structures de gouvernance et/ou de gestion établies pour La RBTDS (selon l'agenda et l'influence) - Engagé par le biais de supports de communication, de communications écrites, d'e-mails, de réunions en face à face	UGT et CP
Centres urbains et administrations (c'est-à-dire Saint Louis, N'Diogo)	- Acteurs locaux - Les administrations locales représentent les intérêts et les préoccupations des électeurs dans la prise de décision de la RBTDS	- Figurera dans les structures de gouvernance et/ou de gestion mises en place pour La RBTDS - Participer aux réunions de gouvernance et de gestion de la RBTDS, aux ateliers, etc. - Engagé par le biais de supports de communication, de communications écrites, d'e-mails, de réunions en face à face	- UGT et CP - MEDDTE (animation)
Organes de gouvernance locaux	- Acteurs locaux - Représenter les intérêts et les préoccupations des communautés dans la prise de décision de la RBTDS - Promouvoir des stratégies de gestion durable des ressources naturelles	- Figurera dans les structures de gouvernance et/ou de gestion mises en place pour La RBTDS - Participer aux réunions de gouvernance et de gestion de la RBTDS, au réseau de surveillance et de recherche, aux ateliers, etc. - Engagement par le biais de communications écrites, d'e-mails, de réunions en face à face	UGT et CP
Organismes de gestion des aires protégées au sein de la RBTDS	- Acteurs nationaux - Participer aux instances de gouvernance de la RBTDS - Partenaires pour la mise en œuvre de certaines activités - Collaborateurs à la recherche, à la collecte et à l'analyse des données	- Figurera dans les structures de gouvernance et/ou de gestion mises en place pour La RBTDS - Participer aux réunions de gouvernance et de gestion de la RBTDS, au réseau de surveillance et de recherche, aux ateliers, etc.	UGT et CP

Partie prenante	Engagement dans le projet	Moyens de l'engagement	Partie responsable
		Engagement par le biais de communications écrites, d'e-mails, de réunions en face à face	
Organisations communautaires/Organisations de la société civile	- Acteurs locaux - Sources de connaissances - Partenaires pour la mise en œuvre de certaines activités - Mobiliser les membres de la communauté locale - Fournir un support technique - Bénéficiaires potentiels des activités de renforcement des capacités (c.-à-d. formations, équipement, petites subventions) - Représenter les intérêts des membres	- Peut figurer dans les structures de gouvernance et/ou de gestion mises en place pour la RBTDS (selon zone de production, intérêt, influence) - Engagé dans le processus pour élaborer des objectifs et des stratégies de gestion, des partenaires pour la mise en œuvre, des cibles pour le renforcement des capacités, etc. - Engagé par le biais de supports de communication, de communications écrites, d'e-mails, de réunions en face à face, d'ateliers, de formations, etc.	UGT et CP
Communautés locales et groupements de producteurs	- Acteurs locaux - Sources de connaissances - Partenaires dans la mise en œuvre des activités locales - Participants aux discussions pour déterminer les stratégies de GRN - Responsable du respect des réglementations sur les ressources naturelles et de la mise en œuvre des "meilleures pratiques" de production - Bénéficiaires des activités de renforcement des capacités (par exemple, formations, équipements, petites subventions)	- Peut figurer dans les structures de gouvernance et/ou de gestion mises en place pour la RBTDS (selon zone de production, intérêt, influence) - Engagé dans le processus pour élaborer des objectifs et des stratégies de gestion, des partenaires pour la mise en œuvre, des cibles pour le renforcement des capacités, etc. - Engagé par le biais de supports de communication, de communications écrites, d'e-mails, de réunions en face à face, d'ateliers, de formations, etc.	UGT et CP
Centres de formation (ex. CIFA, ISRA, CFPRB, ISET, ENVFA)	- Acteurs régionaux - Participer au développement et à la mise en œuvre des activités de renforcement des capacités	Engagement par le biais de communications écrites, d'e-mails, de réunions en face à face	UGT et CP
Institutions universitaires (c.-à-d. UNA, UGB)	- Acteurs nationaux - Participer à l'élaboration et à l'exécution du programme scientifique et technique de la RBTDS - Prise en charge de la surveillance de la RBTDS - Opportunités de renforcement des capacités	Engagement par le biais de communications écrites, d'e-mails, de réunions en face à face	UGT et CP
Centre de Suivi Ecologique (CSE)	- Acteur régional (situé à Dakar) - Collaborer sur la base de données RBTDS - Coordonner la mise en place du SIG de la RBTDS et de son système de suivi et d'évaluation.	- Peut figurer dans les structures de gouvernance et/ou de gestion établies pour La RBTDS (selon l'intérêt et l'influence) - Figurera dans le réseau transfrontalier de surveillance et de recherche - Engagement par le biais de communications écrites, d'e-mails, de réunions en face à face	- UGT et CP - MEDDTE (animation)
Secteur privé	- Acteurs régionaux - Le but de tout partenariat sera de tirer parti des avantages financiers ou autres pour La RBTDS lui-même et/ou les communautés impliquées. - Le projet explorera également le potentiel des partenaires privés à participer à la mise en place de systèmes de certification participatifs, à développer des activités conjointes dans le cadre des entreprises vertes et de la responsabilité sociale des entreprises (RSE) ; et le potentiel de partenariats public-privé plus formels qui contribueraient à la viabilité financière de la RBTDS.	- Le projet organisera un forum qui réunira des membres du secteur privé pour discuter des objectifs de la RBTDS et explorer les possibilités de collaboration et de partenariat. - Engagé via une plateforme du secteur privé, des supports de communication, des communications écrites, des e-mails, des réunions en face à face.	- UGT et CP - Administrations des centres urbains, NC (animation)
Autres projets	- Acteurs régionaux, nationaux et locaux - Offrir d'importantes opportunités de collaboration et d'apprentissage	- Engagement par le biais de communications écrites, d'e-mails, de réunions en face à face - Destinataires des supports de communication	UGT et CP

Source : Document du projet RBTDS

Il s'agit d'abord de **cibles primaires** constituées des populations qui sont présentes dans la réserve. L'essentiel des activités de communication leur sont destinées pour les amener à adopter de nouveaux comportements aptes à les aider à s'impliquer activement dans la restauration des écosystèmes, la préservation de la biodiversité et le développement d'activités économiques appropriés. C'est l'ensemble des populations qui vivent dans la réserve de biosphère transfrontalière du delta du Fleuve Sénégal et qui sont constituées de citadins et pour la grande partie de ruraux. Cette population rurale a pour principale activité la production agro-sylvo-pastorale.

Il y a ensuite les **cibles secondaires** qui sont constituées des partenaires de la RBTDS (les collectivités territoriales, les **ONG**, les associations), des partenaires au développement et des administrations gouvernementales (administration centrale, conservateurs des aires protégées, gestionnaires des eaux et forêts, agents des autres services techniques comme l'environnement, l'élevage, la pêche, l'agriculture etc.).

Les messages

Les messages clés ont été définis en parfaite adéquation avec les objectifs recherchés et par rapport aux différentes cibles qui sont visées par la stratégie. Pour atteindre les objectifs déclinés dans la stratégie, il a été décidé d'utiliser des messages avec une tonalité positive :

« Instaurer des échanges permanents entre les différentes parties prenantes (populations, collectivités territoriales, administration, conservateurs des aires protégées, agents techniques, partenaires au développement) est un gage de réussite au sein de la RBTDS »

« Chercher l'adhésion des populations doit être une quête permanente des techniciens, des agents de l'administration et des collectivités territoriales »

« Participer à la restauration des écosystèmes et à la conservation de la biodiversité comporte plusieurs avantages pour l'environnement, pour les populations qui vivent dans la RBTDS et pour les générations futures »

Les canaux de communication

L'état des lieux a indiqué clairement l'existence de plusieurs canaux de communication qui peuvent servir de supports sur lesquels seront fixés les messages destinés aux cibles identifiées par la stratégie. Pour une efficacité optimale, l'un des éléments essentiels de la stratégie sera l'utilisation de plusieurs canaux pour chaque cible et particulièrement pour les populations qui

sont appelées à adopter de nouveaux comportements. La sélection de différents canaux s'est faite selon des critères précis :

- Une bonne couverture géographique,
- L'adéquation à la cible du point de vue de la langue utilisée,
- Le genre avec la détermination des heures de diffusion,
- L'attrait et la participation.

❖ Le canal médiatique

Il est composé de plusieurs supports. Dans le cas qui nous concerne, il s'agit de la radio (Dunya FM à Richard Toll, une radio communautaire dans la région de Trarza, Walo FM, Radio St-Louis RTS, l'Agence Mauritanienne de l'Information (AMI) à Rosso, la Radiotélévision du Sénégal (RTS), la Télévision Nationale de Mauritanie (TVM) et l'affichage. Une bonne partie des messages seront transmis à travers ce canal.

❖ Les TICS

Il s'agit essentiellement de l'internet avec ses multiples applications notamment les réseaux sociaux (WhatsApp, Tik-Tok, Facebook, You tube) et les sites web.

❖ Le canal socioculturel

La stratégie va impliquer les responsables des collectivités territoriales, les chefs de village, les leaders d'opinion traditionnels, et les imams.

La chanson, puissant moyen de sensibilisation, sera également utilisée.

❖ Le canal institutionnel

Le système éducatif sera mis à contribution avec une sensibilisation des plus jeunes à travers les écoles. Ce travail permettra d'étendre les changements de comportement et de les inscrire dans la durée.

Les résultats

- ❖ La vision et les objectifs de la RBTDS sont bien compris.
- ❖ Les différentes parties prenantes du projet et notamment les femmes, les jeunes et des groupes vulnérables sont fortement impliquées.
- ❖ Les besoins d'information, aussi bien au niveau du staff qu'au niveau des bénéficiaires avec une circulation accélérée de l'information sont satisfaits

TROISIEME PARTIE

Plan opérationnel de la stratégie

1. Cadre de la stratégie

Ce chapitre montre l'apport de la communication pour l'atteinte des objectifs au niveau de chaque composante du projet de la RBTDS. Pour chacune d'entre elles, des objectifs de communication ont été identifiés ainsi que les groupes cibles, les approches communicationnelles, les messages clés et les canaux et supports pour les transmettre.

TABEAU 2: CADRE DE PLANIFICATION DE LA STRATEGIE-COMPOSANTE 1

Composante 1 : Gouvernance de la RBTDS				
Objectif 1 : Accroître l'adhésion de l'ensemble des parties prenantes (communautés locales, représentants des membres et autres partenaires) à la vision de la RBTDS et leur implication dans la gestion de la RBTDS.				
Objectif Spécifique	Groupes cibles	Approches	Messages clés	Canaux et Supports
Accroître les interactions entre toutes les parties prenantes Améliorer la gouvernance et la gestion de la RTBDS	UGT du projet Membres du CTO Membres des CNs Membres des CST Agents d'administration centrale Conservateurs des noyaux centraux Services techniques collectivités territoriales	Renforcement de capacités Visite d'échange Communication interpersonnelle et communication de groupe	La RBDTS, pour un échange permanent de l'information La RBTDS un modèle de gouvernance partagée La RBTDS cadre de la coopération et gouvernance améliorée entre la Mauritanie et le Sénégal La RBTDS moyen d'intégration des considérations environnementales sociales et économiques La RBDTS une délimitation intelligente et scientifique avec vocation pour chaque zone	Séminaire Réunions Téléphone Internet

TABLEAU 3: CADRE DE PLANIFICATION DE LA STRATEGIE-COMPOSANTE 2

Composante 2 : Gestion intégrée et restauration des écosystèmes dans le delta du fleuve Sénégal				
Objectif 2 : Amplifier le changement de comportement des communautés locales synonyme de reconnaissance des valeurs naturelles et culturelles de la RBTDS.				
Objectifs de communication spécifiques	Groupes cibles	Approches	Messages clés	Canaux et Supports
Amener les parties prenantes de la RBTDS à gérer de manière durable les écosystèmes critiques et les habitats clés Susciter chez toutes les parties prenantes un changement de comportement pour parvenir à une meilleure utilisation des ressources naturelles	Populations vivant dans la réserve de biosphère Conservateurs des noyaux centraux Services techniques collectivités territoriales Ecoliers, étudiants Grand public	Marketing social Visite d'échange Formation Sensibilisation	La conservation des noyaux centraux de la RBTDS, une vocation à respecter La restauration des écosystèmes une action utile et nécessaire pour les générations actuelles et futures Mobilisation des parties prenantes pour une meilleure utilisation des ressources naturelles, une priorité au sein de la RBTDS	Vidéo Radio TV Internet Ecoles Affichage Foires Théâtre Chansons

TABEAU 4: CADRE DE PLANIFICATION DE LA STRATEGIE-COMPOSANTE 3

Composante 3 : Coopération scientifique, acquisition et partage des connaissances, et surveillance et évaluation des écosystèmes				
Objectif 3 : Accroître la vulgarisation des bonnes pratiques et des leçons apprises du projet aux niveaux national et international				
Objectifs de communication spécifiques	Groupes cibles	Approches	Messages clés	Canaux et Supports
Vulgariser les connaissances et les bonnes pratiques auprès de toutes les parties prenantes Susciter des échanges permanents et féconds entre chercheurs et techniciens Accroître la visibilité de la RBTDS	Populations Techniciens Universitaires-Chercheurs Ecoliers Etudiants Associations de jeunes	Visite d'échange Information Plaidoyer Sensibilisation	La RBTDS pour un partage des bonnes pratiques dans le domaine de la restauration des écosystèmes La RBTDS pour l'amélioration et le partage des connaissances scientifiques générées pour l'hydrologie et la gestion de l'eau La RBTDS pour une coopération scientifique renforcée La RBDTS pour la collecte, l'analyse et l'apprentissage des données sur les écosystèmes	Vidéo Radio TV Internet

2. Activités et budget

L'ensemble des activités de communication ont été déclinées de manière spécifique avec leur coût. Ce qui a permis d'élaborer le budget nécessaire à l'opérationnalisation de la stratégie de communication pour sensibiliser les publics cibles à la vision, aux objectifs et aux stratégies de gestion de la RBTDS.

Un cadre de suivi-évaluation de la stratégie et un plan de travail ont été aussi conçus pour faciliter la mise en œuvre, le contrôle et d'éventuels ajustements pendant la réalisation du plan.

TABLEAU 5: ACTIVITES ET BUDGET

N°	Nom de l'activité	Budget (\$)
	Plan de communication de la RBTDS	
1	Mettre en place des outils et un cadre d'échange pour une circulation rapide et permanente de l'information	
1.1	Créer des groupes WhatsApp	0
1.2	Tenir des réunions hebdomadaires de coordination du staff du projet	0
1.3	Tenir des réunions trimestrielles réunissant le staff du projet, les agents de l'administration centrale présents dans la zone d'intervention de la RBTDS, les conservateurs, les agents techniques et les responsables des collectivités locales (c'est la réunion des Comités nationaux)	1250 \$
1.4	Tenir des réunions semestrielles entre le projet, les collectivités locales, les associations et les membres du secteur privé de la zone (C'est la réunion du comité transnational)	6000 \$
1.5	Organise un atelier de renforcement de capacité en communication des agents du projet et des partenaires	3000 \$
2	Création et diffusion à travers les canaux d'information choisis pour leur adéquation avec les cibles de la stratégie, des contenus qui vont les aider à adopter les changements souhaités	

2.1	Organiser des émissions radio (Magazines, Emissions décentralisées sur le terrain)	10000\$
2.2	Confectionner des capsules vidéo (wolof, peul, hassanya, français)	8579,82\$
2.3	Prendre de photos sur la RBTDS pour la confection des supports (Affiches, cahiers)	6 000\$
2.4	Confectionner de cahiers avec branding de la RBTDS à remettre aux écoles	5000\$
2.5	Collaborer avec les écoles (éducation environnementale : affichage, remise de cahiers, création de jardins botaniques, visites pédagogiques)	6000\$
2.6	Composer de chansons	1500\$
2.7	Créer des pièces de théâtre	1500\$
2.7	Organiser des visites d'échanges	6169 \$
2.9	Confectionner de dépliants	3 600\$
2.10	Confectionner des agendas, des porte clef et des stylos	12 000\$
2.11	Confectionner de calendriers	1714\$
2.12	Confectionner d'affiches	6858 \$
2.13	Confectionner et installer de panneaux signalétiques	7676 \$
2.14	Confectionner des T-shirts et casquettes	20 560 \$
2.15	Sponsoriser des manifestations	6168\$
2.16	Fabriquer des kakemonos	3429 \$
2.17	Organiser une journée des zones humides	3429\$
2.18	Organiser une journée mondiale de la biodiversité	3429\$
2.19	Organiser une journée du Delta	40000\$
2.20	Participer à des foires	8579 \$
2.21	Confectionner un atlas sur la RBTDS	15 000 \$

3	Créer des supports de communication appropriés pour partager les connaissances générées	
3.1	Créer un site web (Publication de rapports, d'articles, de films et de photos)	1714\$
3.3	Créer des pages sur les réseaux sociaux	1000\$
Total		154 335 \$

3. Mise en œuvre de la stratégie

La stratégie de communication pour sensibiliser les publics cibles à la vision, aux objectifs et aux stratégies de gestion de la RBDTS sera déroulée pendant les deux prochaines années. La responsabilité de la mise en œuvre de la stratégie revient à l'Unité de gestion du projet. Cette dernière devrait s'appuyer sur la responsable des parties prenantes et un consultant en communication qui veilleront au bon déroulement du planning, à la confection des outils de communication et à la prise en charge correcte des messages définis dans la stratégie. Les deux tableaux suivants indiquent le plan de travail.

Tableau 6: Plan de travail 2023/2024

Objectif de la stratégie : Identifier et créer des mécanismes qui permettront de renforcer la gouvernance et les actions sur le terrain et de faciliter les échanges entre toutes les parties prenantes et favoriser les interactions à tous les niveaux avec un accroissement sensible des flux d'information afin d'obtenir un plus grand engagement de la part de tous les acteurs			
ACTIVITES	RESPONSABLES	PERIODE	COUT
Création groupe WhatsApp/Communauté	UGT	Décembre	0 \$
Tenue réunion hebdomadaire de coordination du staff du projet (Présentiel et en ligne)	UGT	Décembre	0\$
Tenue réunion trimestrielle réunissant le staff du projet, les agents de l'administration centrale présents dans la zone d'intervention de la RBTDS, les conservateurs, les agents techniques et les responsables des collectivités locales (Réunion des comités nationaux)	UGT	Janvier	1500\$
Tenue réunion semestrielle entre le projet, les collectivités locales, les associations et les membres du secteur privé de la zone (Réunion du COT)	UGT	Janvier	6000\$
Atelier de renforcement de capacité en communication des agents du projet et des partenaires	UGT	Décembre	3000\$
Objectif de la stratégie : Créer et diffuser à travers les canaux d'information choisis pour leur adéquation avec les cibles de la stratégie, des contenus qui vont aider ces dernières à adopter les changements souhaités			

ACTIVITES	RESPONSABLES	PERIODE	COUT
Organiser des émissions radio (Emissions réalisées en studio avec un animateur avec à ses côtés un technicien désigné par le projet. Les auditeurs pourront réagir en direct en utilisant le téléphone- Emissions réalisées sur le terrain au niveau de la place du village ou sur des sites appropriés avec des agents du projet et les populations)	UGT	A partir de février	10000\$
Confectionner des capsules vidéo (wolof, peul, hassanya, français)	UGT	A partir de Février	8579,82\$
Prises de photos sur la RBTDS pour la confection des supports (Affiches, cahiers)	Consultant en communication	Février 2024	6 000\$
Confection de cahiers avec branding de la RBTDS à remettre aux écoles	Consultant en communication et responsable parties prenantes	Février 2024	5000\$
Collaboration avec les écoles (éducation environnementale : affichage, remise de cahiers, création de jardins botaniques, visites pédagogiques)	Responsable parties prenantes	Janvier 2024	6000\$

Composition de chansons	Consultant en communication et Responsable parties prenantes	Janvier 2024	1500\$
Création de Pièces de théâtre	Consultant en Communication et Responsable parties prenantes	Janvier 2024	1500\$
Organisation de visite d'échanges	UGT	A partir de Janvier 2024	6168,125\$
Confection de dépliants	Consultant en Communication et Responsable parties prenantes	Décembre 2023	3600\$
Confection d'agenda, de porte clef et de stylo	Consultant en Communication et Responsable parties prenantes	Décembre 2023	12000\$
Confection de calendriers	Consultant en Communication et Responsable parties prenantes	Décembre 2023	1714\$
Confection d'affiches	Consultant en Communication et Responsable parties prenantes	Janvier 2024	6858\$
Confection et installation de panneaux signalétiques	Consultant en Communication et Responsable parties prenantes	A partir de Décembre 2023	7665,36\$
Confection T-shirts et casquettes	Consultant en Communication et Responsable parties prenantes	A partir de Janvier 2024	20560\$
Kakemonos	Consultant en Communication et Responsable parties prenantes	Février 2024	3428\$

Journée mondiale zones humides	Consultant en Communication et Responsable parties prenantes	Février 2024	3429\$
Journée mondiale de la biodiversité&	Consultant en Communication et Responsable parties prenantes	Mai 2024	3429\$

Objectif de la stratégie : Créer des supports de communication appropriés pour partager les connaissances générées				
ACTIVITES	RESPONSABLES	UEN	PERIODE	COÛT
Création de site web (Publication de rapports, d'articles, de films et de photos)	Responsable partie prenante et consultant en communication	UEN	Décembre 2023	1714\$
Création pages réseaux sociaux	Responsable partie prenante et consultant en communication		Décembre 2023	1000\$

4. Suivi et Évaluation de la stratégie

Un cadre de suivi-évaluation de la stratégie a été aussi confectionné pour contrôler la mise en œuvre des activités du plan de communication. Ce sera un suivi permanent et une évaluation de chaque activité pour mesurer l'impact et procéder à d'éventuels ajustements pendant la réalisation du plan et réorienter si nécessaire, voire modifier certains outils ou utiliser de nouveaux.

Des indicateurs quantitatifs et mesurables seront utilisés pour l'évaluation des activités. Il sera également procédé à une évaluation qualitative des différentes activités contenues dans le plan de

communication. Il s'agira de déterminer l'impact chez les bénéficiaires pour voir si les changements souhaités se sont opérés. Pour ce faire, les évaluateurs soumettront un questionnaire aux bénéficiaires. Seront réalisés également avec certaines parties prenantes (bénéficiaires et UGT du projet) des entretiens individuels approfondis au cours desquels des observations plus pointues vont être recueillies.

TABLEAU 7: FICHE D'EVALUATION

Thématique développée	Source de diffusion	Lieu	Période	Comportement initial	Comportement post-diffusion	Degré de perception	% d'adoption par entité

5. Cadre de suivi-évaluation de la stratégie de communication

TABLEAU 8: SUIVI-EVALUATION

OBJECTIFS/ACTIVITES	IOV	SOURCES DE VERIFICATION	PERIODE	RESPONSABLE	
Création groupe WhatsApp	Nombre de groupes créés	Rapport d'activités	Décembre 2023	Responsable Evaluation	Suivi
Tenue réunion hebdomadaire de coordination du staff du projet	Nombre de participants	PV de réunions	Janvier 2024	Responsable Evaluation	Suivi
Tenue réunion bimestrielle réunissant le staff du projet, les agents de l'administration centrale présents dans la zone d'intervention de la RBTDS, les conservateurs, les agents techniques et les responsables des collectivités locales (réunions comités nationaux)	Nombre de participants par réunion	PV de réunions	Février2024	Responsable Evaluation	Suivi
Tenue réunion semestrielle entre le projet, les collectivités locales, les associations et les membres du secteur privé de la zone (Réunion COT)	Nombre de participants par réunion (je pense que l'accent doit être mis sur la participation lors des réunions)	PV de réunions	Décembre 2023	Responsable Evaluation	Suivi

OBJECTIFS/ACTIVITES	IOV	SOURCES DE VERIFICATION	PERIODE	RESPONSABLE	
Atelier de renforcement de capacité en communication des agents du projet et des partenaires	Nombre de participants	Rapport atelier	Février 2024	Responsable Evaluation	Suivi
Organisation des émissions radios	Nombre d'émissions réalisées Nombre de protocoles signés	Rapport de suivi de la mise en œuvre du plan de communication	Janvier 2024	Responsable Evaluation	Suivi
Confectionner des capsules vidéo (wolof, peul, hassanya, français)	Nombre de capsules réalisées	Rapport de suivi de la mise en œuvre du plan com.	Février 2024	Responsable Evaluation	Suivi
Prises de photos sur la RBTDS pour la confection des supports (Affiches, cahiers...)	Nombre de photos réalisées	Clés USB contenant les photos	Février 2024	Responsable Evaluation	Suivi
Confection de cahiers avec branding de la RBTDS à remettre aux écoles	Nombre de cahiers réalisés	Rapport d'activités Rapport de suivi de la mise en œuvre du plan	Mars 2024	Responsable Evaluation	Suivi
Collaboration avec les écoles (éducation environnementale : affichage, remise de cahiers, création de jardins botaniques, visites pédagogiques)	Nombre d'écoles ayant reçu des cahiers	Rapport d'activités Rapport de suivi de la mise en œuvre du plan	Mars et Avril 2024	Responsable Evaluation	Suivi
Composition de chansons	Nombre de chansons composées	Contenus vidéos et audios des Chansons	Juin 2024	Responsable Evaluation	Suivi

OBJECTIFS/ACTIVITES	IOV	SOURCES DE VERIFICATION	PERIODE	RESPONSABLE
Créations de pièces de Théâtre	Nombre de pièces de théâtre présentées	Rapport contenant les Rencontre d'évaluation (Focus group, EIA) Exploitation formulaire d'évaluation	Juin 2024	Responsable Suivi Evaluation
Organisation de visites d'échanges	Nombre de visites organisées	rapports des visites d'échanges et photos des visites	De janvier 2024 à Décembre 2024	Responsable Suivi Evaluation
Confection de dépliants	Nombres d'exemplaires tirés et distribués	Rapport de suivi de la mise en œuvre du plan	Juin 2024	Responsable Suivi Evaluation
Confection et installation de panneaux signalétiques	Nombres de panneaux installés	Rapport de suivi de la mise en œuvre du plan	Décembre 2023	Responsable Suivi Evaluation
Confection Affiches	Nombre d'affiches	Rapport de suivi de la mise en œuvre du plan	Juillet 2024	
Kakemonos	Nombre de Kakemonos	Rapport de suivi de la mise en œuvre du plan	Juillet 2024	
Confection T-shirts, casquettes	Nombres d'articles confectionnés et distribués	Rapport de suivi de la mise en œuvre du plan	Juillet 2024	Responsable parties prenantes
Sponsorisation de manifestations sportives et culturelle	Nombre d'évènements sponsorisés	Rapport d'activités Rapport de suivi de la mise en œuvre du plan	Voir la période propice	Consultant en communication et animateurs
Participation Foires	Nombre de participation à des foires	Rapport d'activités	Voir période propice	Responsable parties prenantes

OBJECTIFS/ACTIVITES	IOV	SOURCES DE VERIFICATION	PERIODE	RESPONSABLE
Célébrer la Journée mondiale des zones humides Commémorer la Journée mondiale de la biodiversité	Vidéo de la cérémonie Nombre de participants à la cérémonie Nombre de participants à la cérémonie Vidéo de la cérémonie	Fiche d'émargement Fiche d'émargement	Février 2024	
Journée du Delta	Vidéo de la cérémonie	Fiche d'émargement	Janvier	
Création de site web	Nombre de site crée		Décembre 2023	
Création de pages de réseaux sociaux	Nombre de pages créés		Janvier 2024	

Conclusion

La mise en œuvre de cette présente stratégie de communication multimédia permettra au projet de la RBTDS de se déployer avec un maximum d'efficacité dans sa zone d'intervention en comptant sur l'implication optimale de toutes les parties prenantes.

L'état des lieux dressé au cours de la conception de cette stratégie a permis de cerner le contexte dans lequel le projet a été lancé. L'exercice a eu aussi comme résultat de faciliter la compréhension de manière fine de l'état de la zone qui accueille le projet aussi bien sur le plan physique, économique et social.

Ce travail a débouché sur une identification de toutes les cibles avec comme cible principale les communautés qui vivent dans la RBTDS et sur la formulation de messages appropriés en relation avec les objectifs poursuivis et les destinataires des messages.

A travers l'approche multimédia contenue dans la stratégie et découlant de l'analyse de l'environnement communicationnel les messages parviendront aux cibles de manière répétitive et en empruntant plusieurs canaux de communication.

Pour favoriser l'engagement de toutes les parties prenantes dans le processus de mise en œuvre du plan de communication, le staff du projet doit organiser, dans des délais très brefs, un atelier de validation de la stratégie de communication de la RBTDS.

La responsable des parties prenantes en collaboration avec un consultant en communication devra produire un rapport trimestriel qui indiquera l'état d'exécution des activités, en mentionnant les leçons apprises.

Ils devront produire également un rapport annuel beaucoup plus complet.

Bibliographie

UICN (2020). Renforcement de la coopération transfrontalière pour une meilleure gestion et restauration des écosystèmes dans le delta du Sénégal (Mauritanie et Sénégal) – Document de projet. 235 p.

FAO (2002) Guide méthodologique d'élaboration d'une stratégie de communication multimédia-